

*Муниципальное бюджетное  
дошкольное образовательное  
учреждение «Детский сад «Журавушка»  
п. Безлесный»*

*«Бережливый детский сад»*

## **Общая характеристика образовательного учреждения**

Место расположения: Кемеровская область- Кузбасс, Яйский район, п. Безлесный, ул. Ленинградская, 17

Сайт: [guravuska.ruz-edu.ru](http://guravuska.ruz-edu.ru)

Электронная почта: [guravushkads@yandex.ru](mailto:guravushkads@yandex.ru)

Количество обучающихся - 28

Количество групп- 3 (2- общеразвивающей направленности, 1- кратковременного пребывания).

Количество педагогических работников- 5.

Реализуемые программы: «Основная образовательная программа дошкольного образования Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад «Журавушка» п. Безлесный»

«Дополнительная общеразвивающая программы: по художественной направленности «Юный художник», физкультурно – спортивной направленности «Фитбол гимнастика»»

# Лин - проект

Паспорт лин-проекта  
Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад «Журавушка» п. Безлесный»  
«Бережливый детский сад»  
(название лин-проекта)

МБДОУ «Детский сад «Журавушка» п. Безлесный»  
Заведующий МБДОУ «Детский сад «Журавушка» п. Безлесный»  
Т.Б. Цапало  
(И.О. Фамилия)

## 1. Вовлеченные лица в рамках проекта

**Заказчик:** Цапало Татьяна Борисовна, заведующая  
**Периметр проекта:** Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад «Журавушка» п. Безлесный» (МБДОУ «Детский сад «Журавушка» п. Безлесный»)  
**Название процесса:** «Принципы бережливого отношения к ресурсам и времени»  
**Границы процесса:** создание – схем (алгоритмов, изображающих каждый этап движения материальных и информационных потоков с целью выявления возможностей совершенствования текущего процесса и его приближения к идеальному состоянию в здании ДОУ  
**Руководитель лин-проекта:** Савченко Ирина Юрьевна, воспитатель  
**Команда лин-проекта:**  
Финева Татьяна Николаевна,  
Попова Ольга Ивановна, воспитатель  
Попова Татьяна Валерьевна, воспитатель

## 2. Обоснование выбора

- Ключевой риск:**  
Не рациональный расход времени у воспитанников, родителей (законных представителей) и посетителей ДОУ, при поиске нужного помещения и специалиста.
- Проблемы:**
1. Отсутствуют указатели направления движения;
  2. Не размечено управление открытия дверей;
  3. Отсутствуют ежедневные операции детей и сотрудников, визуализация навигации, организация рабочих мест детей и сотрудников;
  4. Не на всех кабинетах имеются знаки дополнительной информации (таблички, обозначающие кабинеты, групповые помещения);
  5. Недостаточная стандартизируются ежедневные операции детей и сотрудников
- Пути решения проблем:**
- МБДОУ внедряются элементы навигации через визуализацию коридоров и лестниц, направленной на повышение безопасности детей, родителей и сотрудников.
  - появится разметка открывания дверей в коридорах, система пространстве навигации (указатели) МБДОУ.
  - основной целью внедрения бережливого производства в МБДОУ будет формирование бережливого сознания, как сотрудников так и дошкольников
  - не требуется значительных финансовых затрат, улучшится качество



оказываемых услуг.

3. Цели и плановый эффект:

Наименование цели, единицы измерения	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Сокращение времени поиска расположения образовательно-воспитательных пространств в здании воспитанниками, родителями (законными представителями) и посетителями ДОУ.	10 мин.	5 мин.
2. Экономия времени родителей (законных представителей) при поиске образовательных пространств.	12 мин.	6 мин.

**Эффекты:** Безопасность, разработка алгоритма навигации по зданию ДОУ, визуализация навигации, организация рабочих мест детей и сотрудников, разработка цикл развивающих занятий для детей, информированность родителей через сетевое взаимодействие.

4. Ключевые события проекта:

Сроки реализации мероприятий проекта:

1. Согласование паспорта лин-проекта – «01-02» декабрь 2022 г.
2. Картирование текущего состояния (с «03» декабря 2022 г. по «08» декабря 2022г.)
3. Аудит проблем и потерь (с «09» декабря 2022 г. по «11» декабря 2022г.)
4. Составление карты целевого состояния (с «14» декабря 2022г. по «18» февраля 2023г.)
5. Разработка плана мероприятий (с «21» декабря 2022г. по «25» декабря 2022г.)
6. Защита плана мероприятий перед заказчиком - «25» декабря 2022 г.
7. Внедрение улучшений (с «28» декабря 2022 г. по «01» февраля 2023 г.)
8. Мониторинг результатов (с «01» февраля 2023 г. по «16» февраля 2023г.)
9. Закрытие лин-проекта - «24» февраля 2023г.
10. Мониторинг стабильности достигнутых результатов - «01» марта 2023 г. по «29» апреля 2023 г.

## ***Вовлеченные лица в рамки проекта***

**Границы процесса:** создание – схем (алгоритмов, изображающих каждый этап движения материальных и информационных потоков с целью выявления возможностей совершенствования текущего процесса и его приближения к идеальному состоянию в здании ДОУ

**Руководитель – проекта:** Савченко Ирина Юрьевна, воспитатель

**Команда проекта:** Финева Татьяна Николаевна.

Попова Ольга Ивановна, воспитатель

Попова Татьяна Валерьевна, воспитатель



# Обоснование выбора



## **Разработка проекта вызвана:**

Не рациональный расход времени у воспитанников, родителей (законных представителей) и посетителей ДОО при поиске нужного помещения и специалиста.

## **Проблемы:**



1. Отсутствуют указатели направления движения;
2. Не размечено управление открытия дверей;
3. Отсутствуют ежедневные операции детей и сотрудников, визуализация навигации, организация рабочих мест детей и сотрудников;
4. Не на всех кабинетах имеются знаки дополнительной информации (таблички, обозначающие кабинеты, групповые помещения);
5. Недостаточная стандартизируются ежедневные операции детей и сотрудников.



## **Пути решения проблем:**

МБДОУ внедряются элементы навигации через визуализацию коридоров и лестниц, направленной на повышение безопасности детей, родителей и сотрудников.

- появится разметка открывания дверей в коридорах, система пространственной навигации (указатели) МБДОУ.
- основной целью внедрения бережливого производства в МБДОУ будет формирование бережливого сознания, как сотрудников так и дошкольников.
- не требуется значительных финансовых затрат, улучшится качество

## **Цели проекта:**

**Сокращение времени поиска расположения  
образовательно – воспитательных  
пространств в здании воспитанниками,  
родителями (законными представителями) и  
посетителями ДОУ**

**Текущий показатель -10 мин.  
Целевой показатель – 5-7 мин.**

**Экономия времени родителей (законных  
представителей) при поиске  
образовательных пространств**

**Текущий показатель -10 мин.  
Целевой показатель – 5-7 мин.**





## *Эффекты проекта:*

*Безопасность, разработка алгоритма навигации по зданию ДОУ*

*Визуализация навигации, организация рабочих мест детей и сотрудников*

*Разработка цикла развивающих занятий для детей*

*Информированность родителей через сетевое взаимодействие.*



## Ключевые события проекта:

1

Согласование паспорта лин-проекта – «01-02» декабрь 2022г

2

Картирование текущего состояния (с «03» декабря 2022 г. по «08» декабря 2022г.)

3

Анализ проблем и потерь (с «09» декабря 2022г. по «11» декабря 2022г.)

4

Составление карты целевого состояния (с «14» февраля 2023г. по «18 февраля 2023г.)

5

Разработка плана мероприятий (с «21» декабря 2022г. по «25» декабря 2022г.)

6

Защита плана мероприятий перед заказчиком - «25» декабря 2022 г

7

Внедрение улучшений (с «28» декабря 2022г. по «01» февраля 2023г.)

8

Мониторинг результатов (с «01» февраля 2023 г. по «16» февраля 2023г.).

9

Закрытие лин-проекта - «24» февраля 2023г.

10

Мониторинг стабильности достигнутых результатов - «01» марта 2023 г. по «29» апреля 2023 г.



# Карта текущего состояния

Шаг 1

Вход на территорию ДОУ.  
План здания отсутствует.

4 минуты

Шаг 2

Вход на территорию ДОУ.  
План здания отсутствует.

2 минуты

Шаг 3

Затруднение в поиске кабинетов:  
специалистов,  
мед. кабинета,  
муз и физ зала

2 минуты

Шаг 1\4

Трудность навигации из групп внешним выходом (уличное) и внутренним выходом (здание)

1 минута

Шаг 5

Выход из здания с ближнего выхода к месту объекта

1 минута

Условные обозначения:

1

Потеря времени

2

Отсутствие навигации

3

Лишние передвижения

Время протекания процесса –  
**10 минут**

# Построение пирамиды проблем

КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ



КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ

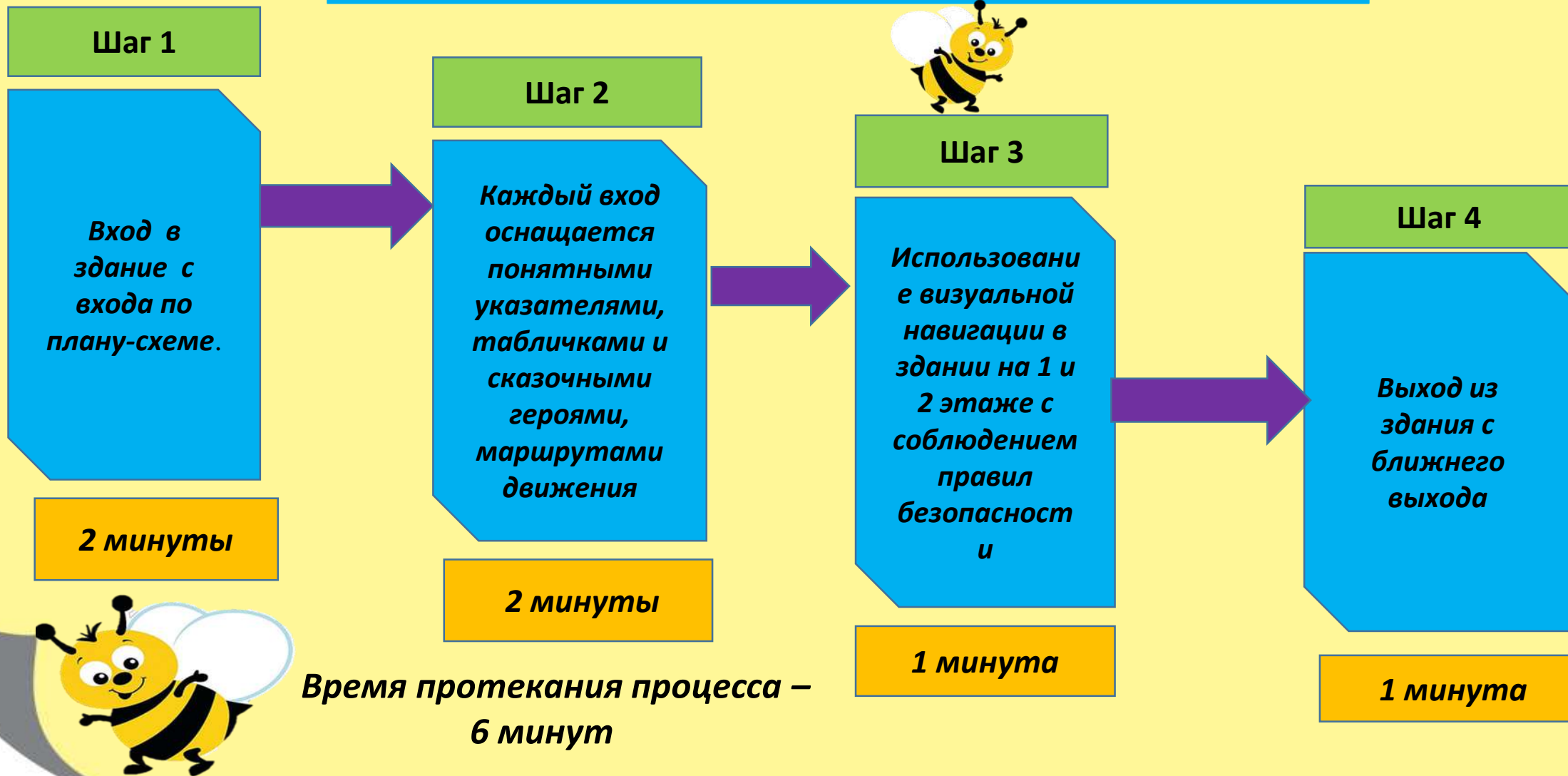
1  
Перечень проблем

2  
Потеря времени

3  
Отсутствие навигации



## Карта целевого состояния процесса





# Карта идеального состояния процесса



Время протекания процесса –

**4 минуты**

## Блок. «Визуализация»

### Знаки безопасности на лестнице

До



после



# Знаки безопасности в группе

До



после





# Знаки безопасности в группе

До



после





# Зона безопасности

До



после



# Навигация 1 этаж

До



после



# Навигация 2 этаж

До



после





# Алгоритмы для детей

## Складывание вещей в шкафчики

До



после





# Алгоритмы для детей

## Заправляем кровати

До

после



# Алгоритмы для детей

## Уход за растениями

До



после



# Алгоритмы для детей

## Одеваемся правильно

До



после





# Алгоритмы для детей

## Моём руки правильно

До



после





# Алгоритмы для сотрудников

## Моем игрушки правильно

До



после



# Алгоритмы для сотрудников

## Моем посуду правильно

До



после



# *Опорные сигналы*

*Каждой вещи свое место*

*До*



*после*





# Опорные сигналы

Каждой вещи свое место

До



после





**Опорные сигналы**  
**Экономим воду**

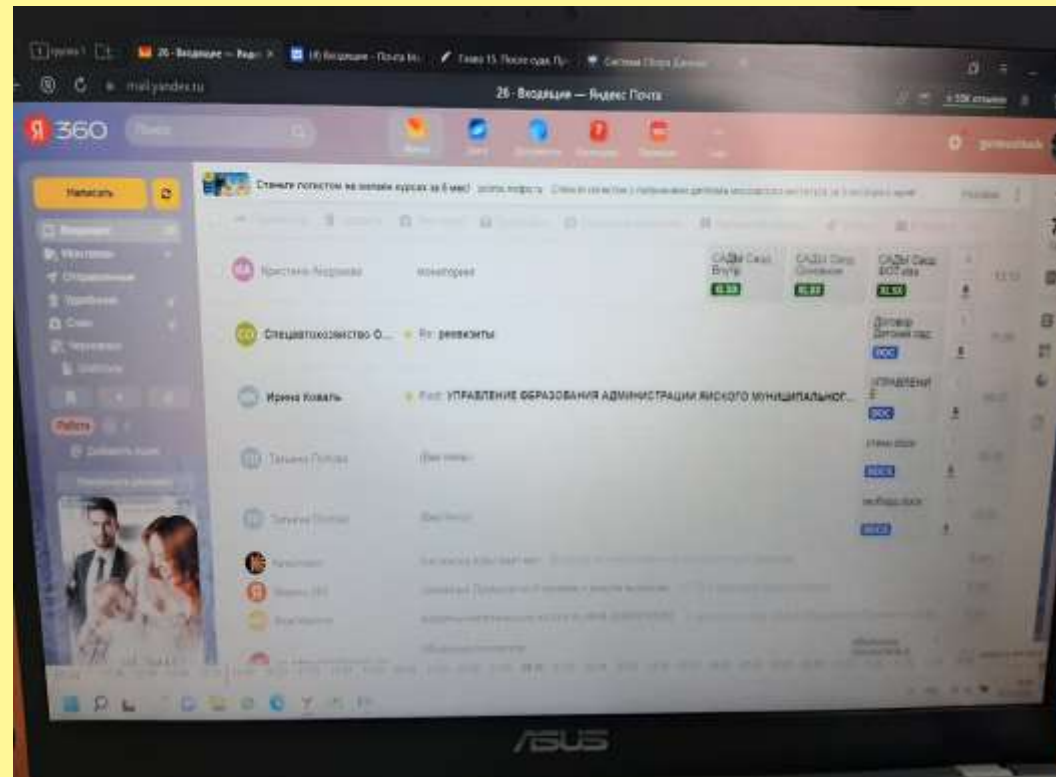
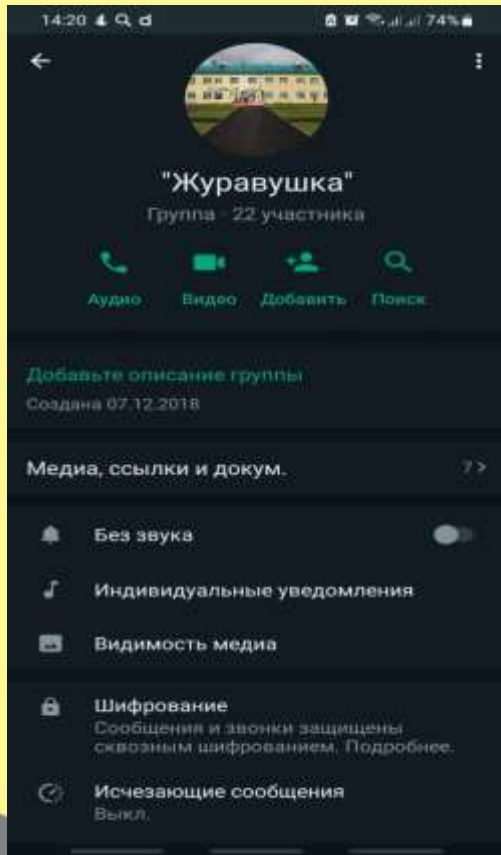
**До**



**после**



# Блок «Детский сад на связи»



## **Заключение**

**В результате проведенной работы:**

- ✦ **Сократилось время при выполнении ежедневных операций детьми и педагогами в режимных моментах.**
- ✦ **Сократилось время на организацию рабочего места детей в приемной, в группе, для образовательной деятельности.**
- ✦ **Появилась информированность родителей через сетевое взаимодействие.**

**Вывод:**

**Применение бережливых технологий, направленных на создание безопасной бережливой среды в ДООУ привело к инновационным изменениям, повышению качества образования дошкольников, вовлечению родителей в образовательный процесс и их удовлетворенности работой ДООУ.**

**За довольно короткий срок мы, добились значимых результатов.**





*Спасибо за внимание*

